



แผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ 13
(พ.ศ. 2566 - 2570)
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ



มติสภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ 10/2565
เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2565

คำนำ

มติสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ ครั้งที่ 10/2565 เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2565 ได้เห็นชอบแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ 13 (พ.ศ. 2566 - 2570) ของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ สำหรับเป็นทิศทางการขับเคลื่อนการพัฒนามหาวิทยาลัยในระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) เรียบร้อยแล้ว ซึ่งแผนดังกล่าวเกิดจากการมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วนภายในมหาวิทยาลัย ตั้งแต่ระดับหัวหน้าภาควิชาขึ้นไปหรือเทียบเท่า ร่วมระดมสมองวางกรอบทิศทางการขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยให้บรรลุตามวิสัยทัศน์และเป้าหมายการพัฒนาในแต่ละยุทธศาสตร์ ตามกรอบแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2561 - 2580) และคำนึงถึงบริบทสภาพแวดล้อมที่มีการเปลี่ยนแปลงทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก ความสอดคล้องเชื่อมโยงกับนโยบายทิศทางการพัฒนาประเทศ

ทั้งนี้ แผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ 13 (พ.ศ. 2566 - 2570) ของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ ประกอบด้วย 4 ยุทธศาสตร์ 13 เป้าประสงค์ 65 ตัวชี้วัด และ 71 กลยุทธ์ และมีการขับเคลื่อนสู่การปฏิบัติตามกลไกการขับเคลื่อนแผนและการติดตามประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเป็นข้อมูลสะท้อนผลการดำเนินงานอย่างแท้จริง เป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจของผู้บริหารในการวางแผนการพัฒนาและการปรับปรุงแผนให้ทันต่อสภาพบริบทที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างทันทั่วทั้ง

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ หวังเป็นอย่างยิ่งว่า แผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ 13 (พ.ศ. 2566 - 2570) นี้ จะนำไปสู่การพัฒนามหาวิทยาลัยตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ร่วมกัน

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

ปรัชญา

พัฒนาคคน พัฒนานวัตกรรม พัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

ปณิธาน

มุ่งมั่นที่จะพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ที่มีความเป็นเลิศทางวิชาการด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี และวิชาการขั้นสูงที่เกี่ยวข้องให้มีความรู้คู่คุณธรรม เพื่อเป็นผู้พัฒนาและสร้างเทคโนโลยีที่เหมาะสม อันก่อให้เกิดการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน

วิสัยทัศน์

มหาวิทยาลัยชั้นนำด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรม เป็นที่ยอมรับในระดับนานาชาติ

พันธกิจ

ผลิตบัณฑิตที่พึงประสงค์
วิจัยและพัฒนา
บริการวิชาการแก่สังคม
ทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม

อัตลักษณ์

บัณฑิตที่คิดเป็น ทำเป็น

เอกลักษณ์

มจพ. คือ มหาวิทยาลัยแห่งการสร้างสรรค์ ประดิษฐ์กรรมสู่นวัตกรรม

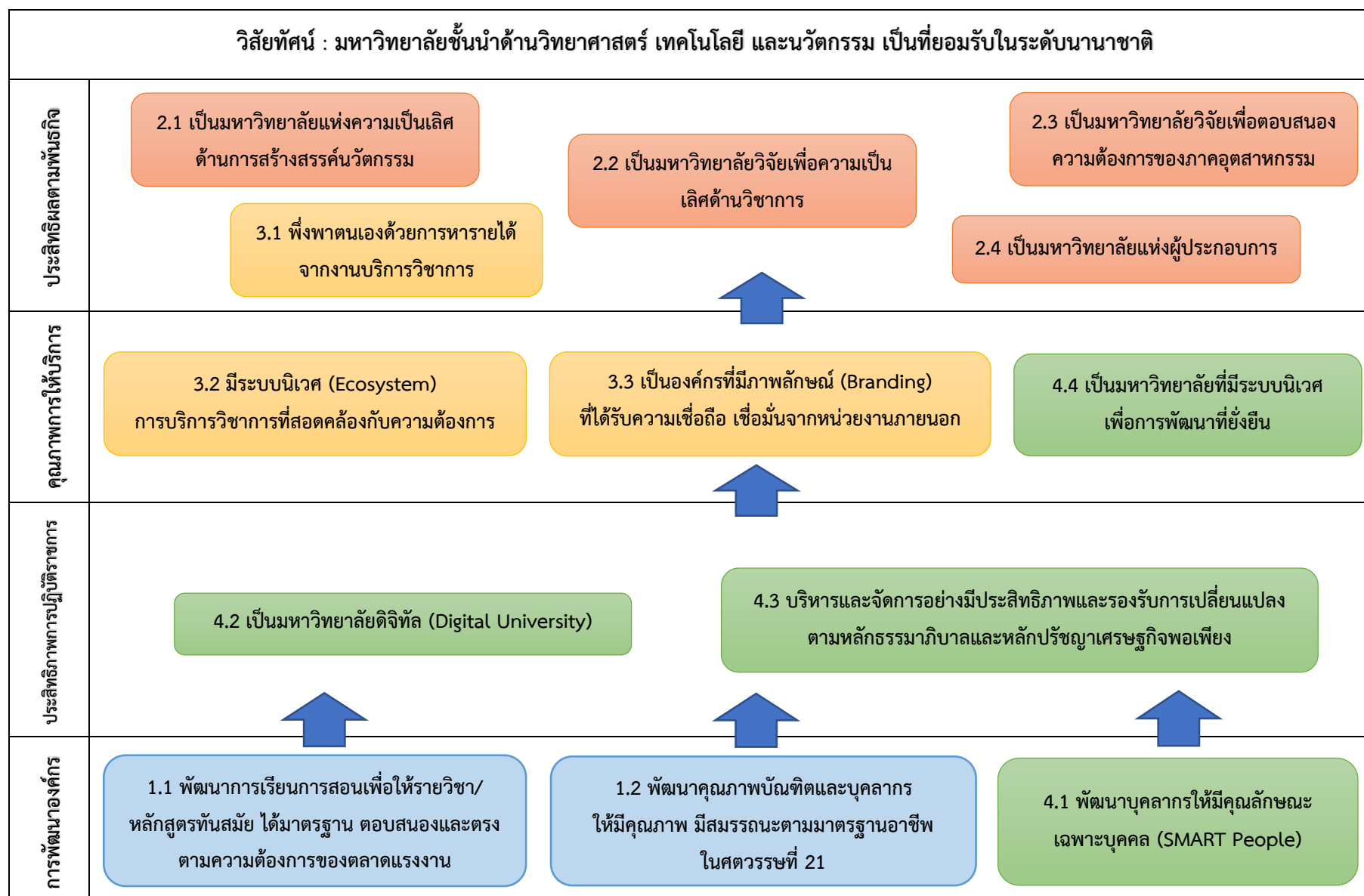
การจัดทำแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ 13 (พ.ศ. 2566 - 2570)

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

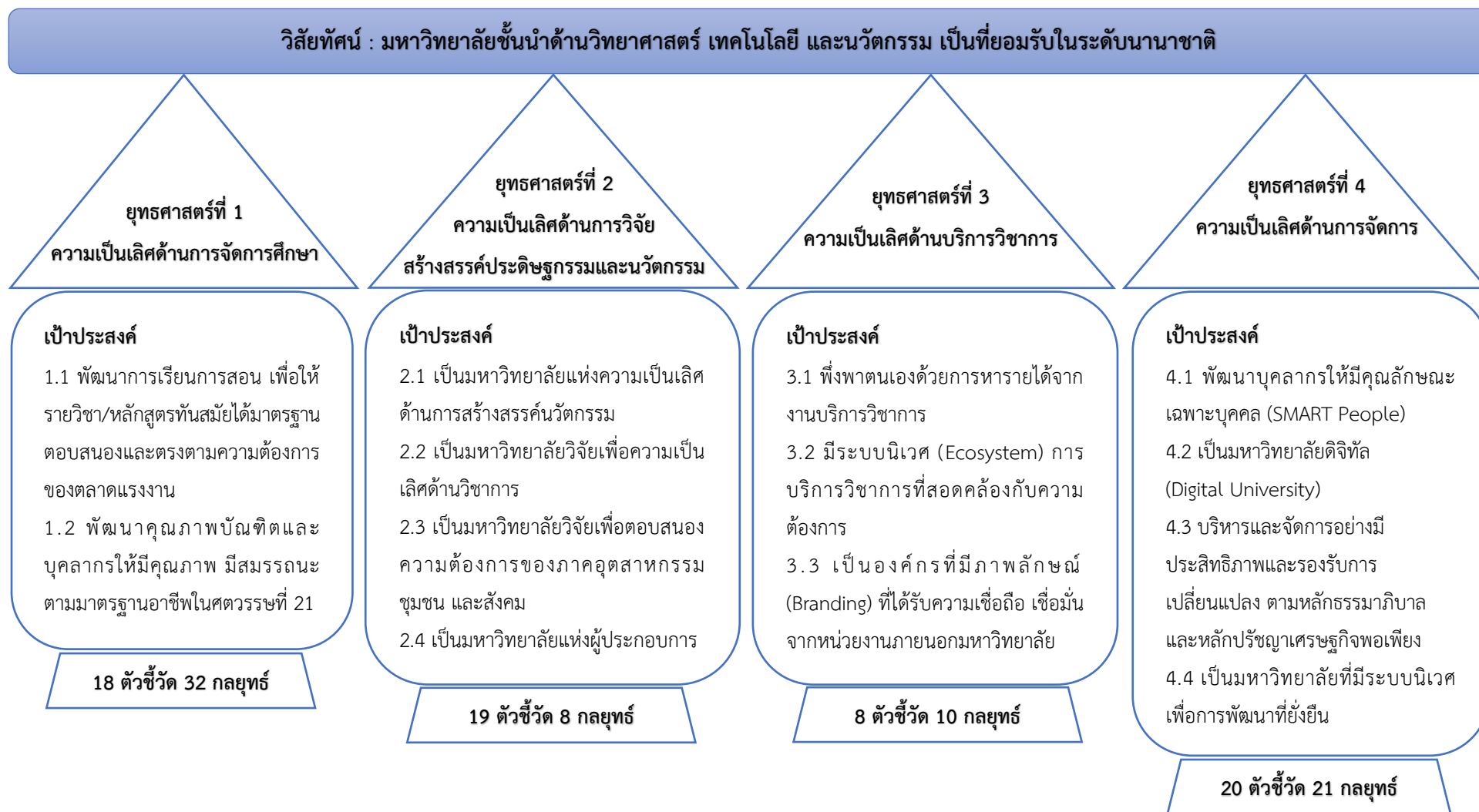
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ ดำเนินการจัดทำแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ 13 (พ.ศ. 2566 - 2570) ของมหาวิทยาลัย เพื่อวางทิศทางการขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยให้บรรลุตามวิสัยทัศน์ของมหาวิทยาลัย และเป้าหมายการพัฒนาในแต่ละยุทธศาสตร์ตามกรอบแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2561 - 2580) ซึ่งในการดำเนินการมีการกำหนดรูปแบบการดำเนินงานเป็นคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการดำเนินการดังนี้

- 1) คณะกรรมการดำเนินการจัดทำแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ 13 (พ.ศ. 2566 - 2570) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
- 2) คณะอนุกรรมการจัดทำแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ 13 (พ.ศ. 2566 - 2570) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ ประกอบด้วย
 - คณะอนุกรรมการยุทธศาสตร์ที่ 1 ความเป็นเลิศด้านการจัดการศึกษา
 - คณะอนุกรรมการยุทธศาสตร์ที่ 2 ความเป็นเลิศด้านการวิจัย สร้างสรรค์ประดิษฐ์กรรมและนวัตกรรม
 - คณะอนุกรรมการยุทธศาสตร์ที่ 3 ความเป็นเลิศด้านการบริการวิชาการ
 - คณะอนุกรรมการยุทธศาสตร์ที่ 4 ความเป็นเลิศด้านการจัดการ

ทั้งนี้ กระบวนการในการจัดทำแผนของมหาวิทยาลัย มีการนำข้อมูลบริบทสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้อง เช่น แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงระดับโลก (Global Megatrends) การยกระดับมหาวิทยาลัยไทยเพื่อเข้าสู่การจัดอันดับของมหาวิทยาลัยโลก การจัดกลุ่มสถาบันอุดมศึกษาในกลุ่มพัฒนาเทคโนโลยีและส่งเสริมการสร้างนวัตกรรม รวมถึงทิศทางการพัฒนาประเทศ ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 (พ.ศ. 2566 - 2570) แผนต่าง ๆ ของกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม และการตอบสนองต่อนโยบายการพัฒนาประเทศในส่วนที่มหาวิทยาลัยมีความเกี่ยวข้อง ตลอดจนการนำข้อมูลด้านนักศึกษา หลักสูตร บุคลากร งบประมาณ บทความวิจัยและการอ้างอิงบทความวิจัย (Citation) ในฐานข้อมูล Scopus เงินทุนสนับสนุนการวิจัย ทรัพย์สินทางปัญญา และรายได้จากการบริการวิชาการ เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาการวางแผนฯ 13 ของมหาวิทยาลัย และเมื่อวันที่ 14 กันยายน 2565 ได้ดำเนินการจัดประชุมสัมมนาเชิงปฏิบัติการ ในรูปแบบผสมผสาน ณ หอประชุมเบญจรัตน์ อาคารนวมินทรราชินี และผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (Cisco Webex Meetings) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ผู้บริหารตั้งแต่ระดับหัวหน้าภาควิชาขึ้นไปจากทุกส่วนงานภายในมหาวิทยาลัย ได้มีส่วนร่วมในการจัดทำแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ 13 (พ.ศ. 2566-2570) ของมหาวิทยาลัย และร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการขับเคลื่อนการพัฒนามหาวิทยาลัย ในระยะ 5 ปี ต่อไป



ยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด และกลยุทธ์



แผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ 13 (พ.ศ. 2566 - 2570) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ



ยุทธศาสตร์ที่ 1 ความเป็นเลิศด้านการจัดการศึกษา (Academic Excellence)

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมายตัวชี้วัด 5 ปี					ผู้กำกับและหน่วยงาน ที่รับผิดชอบ	กลยุทธ์
			2566	2567	2568	2569	2570		
1.1 พัฒนาการเรียนการสอน เพื่อให้รายวิชา/หลักสูตร ทันสมัย ได้มาตรฐาน ตอบสนองและตรงตามความ ต้องการของตลาดแรงงาน	1.1.1 ร้อยละของหลักสูตรที่จัด การเรียนรู้ ผ่านการปฏิบัติงานจริง	ร้อยละ	50	55	60	65	70	ผู้กำกับ : รองอธิการบดี ฝ่ายวิชาการ หน่วยงาน : กองบริการ การศึกษา	1.1.1 นำเครื่องมือ เทคโนโลยีที่ ทันสมัยและมีการบูรณาการ เทคนิคการสอนแบบต่างๆ มา ใช้ในการจัดการเรียนการสอน เพื่อให้เกิดการพัฒนาและ ยกระดับคุณภาพการศึกษา (1.1.1-1.1.3, 1.1.5-1.1.8) 1.1.2 พัฒนาและปรับปรุงหลักสูตร เพื่อตอบโจทย์ภาครัฐและ เอกชนและเกิดการบูรณาการ การเรียนรู้คู่กับการปฏิบัติ และการทำงานในรูปแบบ ต่างๆ (1.1.1-1.1.2, 1.1.6-1.1.8)
	1.1.2 ร้อยละของปริญญานิพนธ์ หรือสารนิพนธ์หรือวิทยานิพนธ์ ที่ร่วมกับผู้ประกอบการ ภาครัฐ และภาคเอกชน	ร้อยละ	20	25	30	40	50	ผู้กำกับ : รองอธิการบดี ฝ่ายวิชาการ หน่วยงาน : ส่วนงาน จัดการศึกษา	
	1.1.3 จำนวนหลักสูตรที่ได้รับการ รับรองคุณภาพตามมาตรฐาน หลักสูตร ระดับชาติหรือระดับ นานาชาติ	หลักสูตร	1 (สะสม)	1 (สะสม)	5 (สะสม)	5 (สะสม)	5 (สะสม)	ผู้กำกับ : ผู้ช่วยอธิการบดี ฝ่ายส่งเสริมวิชาการ และประกันคุณภาพ การศึกษา หน่วยงาน : ศูนย์ประกัน คุณภาพการศึกษา	

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมายตัวชี้วัด 5 ปี					ผู้กำกับและหน่วยงาน ที่รับผิดชอบ	กลยุทธ์
			2566	2567	2568	2569	2570		
	1.1.4 จำนวนกิจกรรมภายใต้บันทึกข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการระหว่างประเทศ (MOU)	กิจกรรม	40	45	50	55	60	ผู้กำกับ : รองอธิการบดีฝ่ายวิเทศสัมพันธ์ หน่วยงาน : ศูนย์ความร่วมมือนานาชาติ	1.1.3 เพิ่มจำนวนหลักสูตรที่มีการส่งเสริมการใช้ภาษาอังกฤษ จัดโครงการส่งเสริมความเป็นนานาชาติของนักศึกษาและทักษะด้านอื่นๆ ให้สอดคล้องกับบริบทความเป็นสากล (1.1.4-1.1.5) 1.1.4 พัฒนาหลักสูตรทั้งแบบปริญญา (Degree) และประกาศนียบัตร (Non-Degree) ที่ตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ชาติด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ (1.1.1, 1.1.5-1.1.8) 1.1.5 ส่งเสริมให้มีการจัดการเรียนการสอนที่มีประสิทธิภาพ และมีสิ่งสนับสนุนการเรียนการสอนที่ทันสมัยและเพียงพอ (1.1.1-1.1.3, 1.1.5-1.1.8)
	1.1.5 จำนวนหลักสูตรสองภาษา หลักสูตรภาษาอังกฤษ และหลักสูตรนานาชาติ	หลักสูตร	22	23	24	25	26	ผู้กำกับ : รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ หน่วยงาน : กองบริการการศึกษา	
	1.1.6 จำนวนหลักสูตรที่บูรณาการศาสตร์สาขา (Degree และ Non-degree)	หลักสูตร	N/A	Degree 1, Non-degree 1	Degree 1, Non-degree 1	Degree 1, Non-degree 1	Degree 1, Non-degree 1	ผู้กำกับ : รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ หน่วยงาน : กองบริการการศึกษา	
	1.1.7 จำนวนรายวิชาที่เข้าร่วมเปิดสอนในระบบธนาคารหน่วยกิต (Credit Bank)	รายวิชา	N/A	2	4	6	8	ผู้กำกับ : รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ หน่วยงาน : กองบริการการศึกษา	

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมายตัวชี้วัด 5 ปี					ผู้กำกับและหน่วยงาน ที่รับผิดชอบ	กลยุทธ์
			2566	2567	2568	2569	2570		
	1.1.8 จำนวนรายวิชาของหลักสูตร แบบปริญญา (Degree) และ ประกาศนียบัตร (Non-degree) ที่มีการเรียนการสอนออนไลน์ แบบ On Demand	รายวิชา	86 (สะสม)	88 (สะสม)	90 (สะสม)	92 (สะสม)	94 (สะสม)	ผู้กำกับ : รองอธิการบดี ฝ่ายวิชาการ หน่วยงาน : ส่วนงาน จัดการศึกษา	1.1.6 ส่งเสริมให้หลักสูตรได้รับการ รับรองมาตรฐานจาก หน่วยงาน/องค์กรที่มีชื่อเสียง ในระดับชาติและระดับ นานาชาติ (1.1.3) 1.1.7 ส่งเสริมให้ มจพ.วิทยาเขต ปราจีนบุรี และ มจพ. วิทยาเขตระยอง มีหลักสูตร ที่มุ่งเน้นเพื่อการพัฒนา ร่วมกับชุมชน ภาครัฐ และภาคเอกชนในพื้นที่ (1.1.1-1.1.2, 1.1.6-1.1.7) 1.1.8 พัฒนาหลักสูตรที่มีการ บูรณาการระหว่างสาขาวิชา ต่างๆ โดยมีความร่วมมือ ระหว่างชุมชน ภาครัฐ ภาคเอกชน ทั้งในประเทศ และ/หรือต่างประเทศ (1.1.2, 1.1.6)

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมายตัวชี้วัด 5 ปี					ผู้กำกับและหน่วยงาน ที่รับผิดชอบ	กลยุทธ์
			2566	2567	2568	2569	2570		
									1.1.9 พัฒนาระบบธนาคาร หน่วยกิต (Credit Bank) เพื่อการเทียบโอนทั้งรายวิชา และประสบการณ์ (1.1.7) 1.1.10 ส่งเสริมให้ทุกส่วนงาน ทำกิจกรรมกับหน่วยงาน ในต่างประเทศ ภายใต้ ข้อตกลงความร่วมมือทาง วิชาการ(1.1.4) 1.1.11 ส่งเสริมการจัดทำฐานข้อมูล นักศึกษา/บัณฑิต/ศิษย์เก่า และสร้างกลไกในการนำ ข้อมูลป้อนกลับจาก นักศึกษา/บัณฑิต/ศิษย์เก่า มาพัฒนาการจัดการเรียน การสอน รวมถึงเป็นข้อมูล ในการจัดทำแผนพัฒนา มหาวิทยาลัย (1.1.3)

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมายตัวชี้วัด 5 ปี					ผู้กำกับและหน่วยงาน ที่รับผิดชอบ	กลยุทธ์
			2566	2567	2568	2569	2570		
									1.1.12 ส่งเสริมให้ระบบนิเวศในการจัดการศึกษาในหลักสูตรภาษาอังกฤษ และหลักสูตรนานาชาติ มีความเหมาะสมและเอื้ออำนวยต่อการแลกเปลี่ยนนักศึกษาต่างชาติ (1.1.4-1.1.5) 1.1.13 ส่งเสริมให้หลักสูตรมีการบูรณาการศาสตร์ระหว่างสาขา โดยมีการจัดการศึกษาร่วมกันระหว่างสาขา/ภาควิชา ระหว่างคณะ และระหว่างมหาวิทยาลัย (1.1.6) 1.1.14 ส่งเสริมและสร้างแรงจูงใจให้อาจารย์เข้ามามีส่วนร่วมในการผลิตสื่อการเรียนการสอนออนไลน์และสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (1.1.8)

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมายตัวชี้วัด 5 ปี					ผู้กำกับและหน่วยงาน ที่รับผิดชอบ	กลยุทธ์
			2566	2567	2568	2569	2570		
1.2 พัฒนาคุณภาพบัณฑิต และบุคลากรให้มีคุณภาพ มีสมรรถนะตามมาตรฐาน อาชีพในศตวรรษที่ 21	1.2.1 ร้อยละของนักศึกษาต่างชาติ และนักศึกษาแลกเปลี่ยน	ร้อยละ	0.4	0.6	0.8	1.0	1.2	ผู้กำกับ : รองอธิการบดี ฝ่ายวิเทศสัมพันธ์ หน่วยงาน : ศูนย์ความ ร่วมมือนานาชาติ	1.2.1 พัฒนาและปรับปรุงหลักสูตร เพื่อตอบโจทย์ภาครัฐและ เอกชน และเกิดการ บูรณาการการเรียนรู้คู่กับ การปฏิบัติและการทำงาน ในรูปแบบต่างๆ (1.2.5-1.2.6) 1.2.2 เพิ่มจำนวนหลักสูตรที่มีการ ส่งเสริมการใช้ภาษาอังกฤษ จัดโครงการส่งเสริมความเป็น นานาชาติของนักศึกษาและ ทักษะด้านอื่นๆ ให้สอดคล้อง กับบริบทความเป็นสากล (1.2.1, 1.2.7) 1.2.3 ส่งเสริมการแลกเปลี่ยน นักศึกษา และคณาจารย์ กับมหาวิทยาลัยที่มีชื่อเสียง ในระดับชาติและระดับ นานาชาติ (1.2.1, 1.2.3, 1.2.7)
	1.2.2 ร้อยละนักศึกษาและบัณฑิต ผู้ประกอบการ	ร้อยละ	6	7	8	9	10	ผู้กำกับ : รองอธิการบดี ฝ่ายวิชาการ หน่วยงาน : กองแผนงาน	
	1.2.3 ร้อยละของบุคลากร สายวิชาการที่ได้รับการเพิ่มพูน สมรรถนะที่เกี่ยวข้องกับพันธกิจ ในการส่งเสริมการจัดการเรียน การสอน	ร้อยละ	90	93	95	97	100	ผู้กำกับ : รองอธิการบดี ฝ่ายวิชาการ หน่วยงาน : ส่วนงาน จัดการศึกษา	
	1.2.4 ร้อยละของบุคลากร แลกเปลี่ยนความรู้สู่ภาคธุรกิจ/ ภาคอุตสาหกรรม	ร้อยละ	35	40	45	50	55	ผู้กำกับ : รองอธิการบดี ฝ่ายวิชาการ หน่วยงาน : ส่วนงาน จัดการศึกษา	
	1.2.5 ร้อยละของบัณฑิตที่ได้นำทำ หรือประกอบอาชีพอิสระ	ร้อยละ	75	78	80	83	85	ผู้กำกับ : รองอธิการบดี ฝ่ายวิชาการ หน่วยงาน : กองแผนงาน	

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมายตัวชี้วัด 5 ปี					ผู้กำกับและหน่วยงาน ที่รับผิดชอบ	กลยุทธ์
			2566	2567	2568	2569	2570		
	1.2.6 ระดับความพึงพอใจของ นายจ้างต่อคุณลักษณะบัณฑิต ที่พึงประสงค์ มจพ. และทักษะใน ศตวรรษที่ 21 ที่มหาวิทยาลัยกำหนด	คะแนน เฉลี่ย	3.51	3.60	3.70	3.80	3.90	ผู้กำกับ : รองอธิการบดี ฝ่ายวิชาการ หน่วยงาน : กองแผนงาน	1.2.4 พัฒนาอาจารย์และบุคลากร ให้มีศักยภาพทางการศึกษา และกิจกรรมนักศึกษา โดยให้ มีทักษะในศตวรรษที่ 21 (21 st Century Skills) ความเป็นผู้ประกอบการ (Entrepreneurship) ความเป็นสากล (Internationalization) การบริหารการศึกษาและ การพัฒนาคุณภาพการศึกษา (1.2.1-1.2.3, 1.2.6-1.2.8) 1.2.5 ส่งเสริมให้ผู้เรียนเป็น ผู้ประกอบการด้านเทคโนโลยี (Technopreneurship) ผู้สร้างสรรค์นวัตกรรม มีทักษะชีวิต (Soft Skills) ทักษะในศตวรรษที่ 21 (21 st Century Skills) (1.2.2, 1.2.5-1.2.8)
	1.2.7 ร้อยละของนักศึกษาที่ สอบผ่านการทดสอบสมรรถนะ ภาษาอังกฤษตามเกณฑ์ที่ มหาวิทยาลัยกำหนด	ร้อยละ	N/A	50	55	60	65	ผู้กำกับ : รองอธิการบดี ฝ่ายวิชาการ หน่วยงาน : ศูนย์ทดสอบ วัดความสามารถ ภาษาอังกฤษ	
	1.2.8 ร้อยละของนักศึกษาที่ สอบผ่านการทดสอบสมรรถนะดิจิทัล ในระดับที่จำเป็น	ร้อยละ	N/A	50	55	60	65	ผู้กำกับ : รองอธิการบดี ฝ่ายวิชาการ หน่วยงาน : กองบริการ การศึกษา	
	1.2.9 จำนวนนักศึกษาเข้าใหม่ ระดับปริญญาเอก	คน	150	160	170	180	190	ผู้กำกับ : รองอธิการบดี ฝ่ายวิชาการ หน่วยงาน : บัณฑิต วิทยาลัย	
	1.2.10 จำนวนรางวัลการแข่งขัน ทางด้านวิชาการในระดับชาติหรือนานาชาติของนักศึกษา	รางวัล	8	9	10	11	12	ผู้กำกับ : รองอธิการบดี ฝ่ายวิชาการ หน่วยงาน : ส่วนงาน จัดการศึกษา	

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมายตัวชี้วัด 5 ปี					ผู้กำกับและหน่วยงาน ที่รับผิดชอบ	กลยุทธ์
			2566	2567	2568	2569	2570		
									1.2.6 พัฒนาศักยภาพหน่วยงาน ให้ทำหน้าที่ส่งเสริม สนับสนุน ให้คำแนะนำในการจัดการ เรียนการสอนที่มุ่งเน้นผลลัพธ์ การศึกษา (Outcome Based Education) และมี ทักษะที่ต้องการในศตวรรษ ที่ 21 (1.2.2, 1.2.5-1.2.8) 1.2.7 ส่งเสริมบุคคลในทุกช่วงวัย ให้มีความรู้ ทักษะ และ ประสบการณ์ ให้สอดคล้อง กับความต้องการที่ เปลี่ยนแปลง (1.2.3) 1.2.8 ส่งเสริมการจัดทำฐานข้อมูล นักศึกษา/บัณฑิต/ศิษย์เก่า และสร้างกลไกในการนำ ข้อมูลป้อนกลับจากนักศึกษา/ บัณฑิต/ศิษย์เก่า มาพัฒนา การจัดการเรียนการสอน รวมถึงเป็นข้อมูล

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมายตัวชี้วัด 5 ปี					ผู้กำกับและหน่วยงาน ที่รับผิดชอบ	กลยุทธ์
			2566	2567	2568	2569	2570		
									ในการจัดทำแผนพัฒนา มหาวิทยาลัย (1.2.2) 1.2.9 ส่งเสริมให้ระบบนิเวศในการ จัดการศึกษาในหลักสูตร ภาษาอังกฤษ และหลักสูตร นานาชาติ มีความเหมาะสม และเอื้ออำนวยต่อการ แลกเปลี่ยนนักศึกษาต่างชาติ (1.2.1) 1.2.10 ส่งเสริมให้ศิษย์เก่าเข้ามา มีส่วนร่วมเพื่อเป็นกลไก ในการพัฒนาศักยภาพของ นักศึกษา โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ด้านความเป็นผู้ประกอบการ (1.2.2) 1.2.11 ส่งเสริมให้บุคลากรเข้าร่วม การแลกเปลี่ยนความรู้กับ ภาคธุรกิจ/ภาคอุตสาหกรรม (1.2.3-1.2.4)

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมายตัวชี้วัด 5 ปี					ผู้กำกับและหน่วยงาน ที่รับผิดชอบ	กลยุทธ์
			2566	2567	2568	2569	2570		
									1.2.12 ส่งเสริมให้นักศึกษามีกิจกรรม การเรียนการสอน ทั้งในห้องเรียนและนอกห้องเรียนที่มีการนำเอาทักษะการใช้ภาษาอังกฤษ มาใช้ (1.2.2, 1.2.5-1.2.7) 1.2.13 ส่งเสริมให้นำเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล มาใช้ในการจัดการเรียนการสอน รวมถึงการอบรมการใช้โปรแกรมและนำเอาซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์ที่ทันสมัย มาใช้ในการเรียนการสอน (1.2.8) 1.2.14 สนับสนุนทุนการศึกษาและทุนวิจัยให้กับนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา จากทั้งทุนภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย (1.2.9)

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมายตัวชี้วัด 5 ปี					ผู้กำกับและหน่วยงาน ที่รับผิดชอบ	กลยุทธ์
			2566	2567	2568	2569	2570		
									1.2.15 ส่งเสริมเชิงรุกให้นักศึกษา เข้าร่วมการแข่งขันทาง วิชาการ ทั้งในเวทีระดับชาติ และระดับนานาชาติ (1.2.10) 1.2.16 ส่งเสริมการประชาสัมพันธ์ เชิงรุกเกี่ยวกับหลักสูตรและ ทุนการศึกษาในระดับ บัณฑิตศึกษา (1.2.1, 1.2.9) 1.2.17 ประสานกับแหล่งทุนกู้ยืม เพื่อการศึกษาที่มีดอกเบี้ยต่ำ ให้กับนักศึกษาระดับ บัณฑิตศึกษา (1.2.9) 1.2.18 ดำเนินการเชิงรุกในการ เพิ่มจำนวนนักศึกษาต่างชาติ ทั้งในระดับปริญญาตรีและ ระดับบัณฑิตศึกษา (1.2.1, 1.2.9)

แผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ 13 (พ.ศ. 2566 - 2570) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ



ยุทธศาสตร์ที่ 2 ความเป็นเลิศด้านการวิจัย สร้างสรรค์ประดิษฐกรรมและนวัตกรรม (Research, Invention & Innovation Excellence)

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมายตัวชี้วัด 5 ปี					ผู้กำกับและหน่วยงาน ที่รับผิดชอบ	กลยุทธ์
			2566	2567	2568	2569	2570		
2.1 เป็นมหาวิทยาลัย แห่งความเป็นเลิศด้านการ สร้างสรรค์นวัตกรรม	2.1.1 จำนวนผลงานวิจัยและผลงาน นวัตกรรมที่ตอบสนองต่อการพัฒนา ประเทศ	เรื่อง	22	22	24	24	28	ผู้กำกับ : รองอธิการบดี ฝ่ายวิจัยและพัฒนา เทคโนโลยีสารสนเทศ หน่วยงาน : - สำนักวิจัยวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี - อุทยานเทคโนโลยี มจพ.	2.1.1 ส่งเสริมการสร้างผลงานวิจัย แบบก้าวกระโดด (2.1.1-2.1.5)
	2.1.2 จำนวนผลงานการสร้าง แบบจำลองสำหรับทดสอบและ การทดสอบในห้องปฏิบัติการ และภาคสนาม Prototype (Lab & Field test) (TRL 3 & 4)	ผลงาน	10	11	11	12	14	ผู้กำกับ : รองอธิการบดี ฝ่ายวิจัยและพัฒนา เทคโนโลยีสารสนเทศ หน่วยงาน : - สำนักวิจัย วิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยี - อุทยานเทคโนโลยี มจพ.	

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมายตัวชี้วัด 5 ปี					ผู้กำกับและหน่วยงาน ที่รับผิดชอบ	กลยุทธ์
			2566	2567	2568	2569	2570		
	2.1.3 จำนวนผลงานที่ยื่นจด ทรัพย์สินทางปัญญา	เรื่อง	50	55	55	60	60	ผู้กำกับ : รองอธิการบดี ฝ่ายวิจัยและพัฒนา เทคโนโลยีสารสนเทศ หน่วยงาน : - ส่วนงานจัดการศึกษา - สำนักวิจัย วิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยี	
	2.1.4 จำนวนผลงานที่ยื่นจด สิทธิบัตร	เรื่อง	10	15	15	20	20	ผู้กำกับ : รองอธิการบดี ฝ่ายวิจัยและพัฒนา เทคโนโลยีสารสนเทศ หน่วยงาน : - สำนักวิจัยวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี	
	2.1.5 ร้อยละของบุคลากร สายวิชาการที่ทำงานพัฒนา สิ่งประดิษฐ์ นวัตกรรม หรืองาน สร้างสรรค์	ร้อยละ	15	15	15	15	15	ผู้กำกับ : รองอธิการบดี ฝ่ายวิจัยและพัฒนา เทคโนโลยีสารสนเทศ หน่วยงาน : - ส่วนงานจัดการศึกษา - สำนักวิจัยวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี	

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมายตัวชี้วัด 5 ปี					ผู้กำกับและหน่วยงาน ที่รับผิดชอบ	กลยุทธ์
			2566	2567	2568	2569	2570		
2.2 เป็นมหาวิทยาลัยวิจัย เพื่อความเป็นเลิศด้าน วิชาการ	2.2.1 จำนวนบทความที่ได้รับการ ตีพิมพ์ในฐานข้อมูล Scopus	บทความ	1,200	1,400	1,600	1,750	1,900	ผู้กำกับ : รองอธิการบดี ฝ่ายวิจัยและพัฒนา เทคโนโลยีสารสนเทศ หน่วยงาน : - ส่วนงานจัดการศึกษา - สำนักวิจัยวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี	2.2.1 พัฒนาศักยภาพงานวิจัยให้ ได้รับการตีพิมพ์ในฐานข้อมูล Scopus (2.2.1-2.2.7) 2.2.2 พัฒนาระบบและกลไกและ จัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมการ ตีพิมพ์ผลงานในฐานข้อมูล Scopus (2.2.1-2.2.7)
	2.2.2 จำนวนบทความที่ได้รับการ ตีพิมพ์ในฐานข้อมูล Scopus ระดับ Q1 & Q2	บทความ	300	325	350	375	400	ผู้กำกับ : รองอธิการบดี ฝ่ายวิจัยและพัฒนา เทคโนโลยีสารสนเทศ หน่วยงาน : - สำนักวิจัยวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี	
	2.2.3 จำนวนบทความวิจัยที่มีความ ร่วมมือกับนานาชาติ	บทความ	450	475	500	525	550	ผู้กำกับ : รองอธิการบดี ฝ่ายวิจัยและพัฒนา เทคโนโลยีสารสนเทศ หน่วยงาน : - ส่วนงานจัดการศึกษา - สำนักวิจัยวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี	

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมายตัวชี้วัด 5 ปี					ผู้กำกับและหน่วยงาน ที่รับผิดชอบ	กลยุทธ์
			2566	2567	2568	2569	2570		
	2.2.4 จำนวนบทความปริทัศน์ (Review article) ที่ตีพิมพ์ใน ฐานข้อมูล Scopus	บทความ	20	20	20	20	20	ผู้กำกับ : รองอธิการบดี ฝ่ายวิจัยและพัฒนา เทคโนโลยีสารสนเทศ หน่วยงาน : - ส่วนงานจัดการศึกษา - สำนักวิจัยวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี	
	2.2.5 จำนวน citations ของ บทความที่ถูกอ้างอิงในรอบ 5 ปีปฏิทิน (ครั้งต่อคน)	ครั้ง : คน	6.0 ครั้ง : คน	8.0 ครั้ง : คน	12.0 ครั้ง : คน	14.0 ครั้ง : คน	16.0 ครั้ง : คน	ผู้กำกับ : รองอธิการบดี ฝ่ายวิจัยและพัฒนา เทคโนโลยีสารสนเทศ หน่วยงาน : - ส่วนงานจัดการศึกษา - สำนักวิจัยวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี	
	2.2.6 ร้อยละของบุคลากร สายวิชาการที่ตีพิมพ์บทความใน ฐานข้อมูล Scopus	ร้อยละ	22	22	22	22	22	ผู้กำกับ : รองอธิการบดี ฝ่ายวิจัยและพัฒนา เทคโนโลยีสารสนเทศ หน่วยงาน : - ส่วนงานจัดการศึกษา - สำนักวิจัยวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี	

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมายตัวชี้วัด 5 ปี					ผู้กำกับและหน่วยงาน ที่รับผิดชอบ	กลยุทธ์
			2566	2567	2568	2569	2570		
	2.2.7 จำนวนการยื่นข้อเสนอ (submitted proposal) เพื่อขอทุนวิจัยจากหน่วยงานในเครือข่ายองค์กรบริหารงานวิจัยแห่งชาติ (คอบช.)	โครงการ	140	140	160	160	180	ผู้กำกับ : รองอธิการบดี ฝ่ายวิจัยและพัฒนา เทคโนโลยีสารสนเทศ หน่วยงาน : - สำนักวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	
2.3 เป็นมหาวิทยาลัยวิจัย เพื่อตอบสนองความต้องการของภาคอุตสาหกรรม ชุมชน และสังคม	2.3.1 จำนวนผลงานที่อนุญาตให้ใช้สิทธิทรัพย์สินทางปัญญา	เรื่อง	5	5	7	7	9	ผู้กำกับ : รองอธิการบดี ฝ่ายวิจัยและพัฒนา เทคโนโลยีสารสนเทศ หน่วยงาน : - สำนักวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	2.3.1 พัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยีและนวัตกรรม เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้กับภาคอุตสาหกรรมในประเทศไทย (2.3.1-2.3.6)
	2.3.2 จำนวนรายได้ที่ได้รับจากการขาย/เช่า ผลงานนวัตกรรมหรือสิ่งประดิษฐ์	บาท	300,000	500,000	700,000	900,000	1,000,000	ผู้กำกับ : รองอธิการบดี ฝ่ายวิจัยและพัฒนา เทคโนโลยีสารสนเทศ หน่วยงาน : - สำนักวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	2.3.2 พัฒนาระบบนิเวศสำหรับการวิจัยพัฒนาเทคโนโลยีและสร้างนวัตกรรม (2.3.1-2.3.6)

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมายตัวชี้วัด 5 ปี					ผู้กำกับและหน่วยงาน ที่รับผิดชอบ	กลยุทธ์
			2566	2567	2568	2569	2570		
	2.3.3 จำนวนผลงานตีพิมพ์ ที่เกิดจากความร่วมมือกับ ภาคอุตสาหกรรม	เรื่อง	9	11	12	13	15	ผู้กำกับ : รองอธิการบดี ฝ่ายวิจัยและพัฒนา เทคโนโลยีสารสนเทศ หน่วยงาน : - ส่วนงานจัดการศึกษา - สำนักวิจัยวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี	2.3.3 พัฒนาระบบ กลไก และจัดกิจกรรมเพื่อสร้าง ความเชื่อมโยงระหว่าง มหาวิทยาลัยกับ ภาคอุตสาหกรรม (2.3.1-2.3.6)
	2.3.4 จำนวนรายได้จากงานวิจัย ร่วมกับภาคอุตสาหกรรมทั้งใน ประเทศและต่างประเทศ	ล้านบาท	60	65	70	75	80	ผู้กำกับ : รองอธิการบดี ฝ่ายวิจัยและพัฒนา เทคโนโลยีสารสนเทศ หน่วยงาน : - ทุกส่วนงานภายใน มหาวิทยาลัยที่มี งานวิจัยร่วมกับ ภาคอุตสาหกรรม - สำนักวิจัยวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี	

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมายตัวชี้วัด 5 ปี					ผู้กำกับและหน่วยงาน ที่รับผิดชอบ	กลยุทธ์
			2566	2567	2568	2569	2570		
	2.3.5 ร้อยละบุคลากรแลกเปลี่ยน ความรู้สู่ภาคธุรกิจ/ ภาคอุตสาหกรรม	ร้อยละ	30	35	40	45	50	ผู้กำกับ : รองอธิการบดี ฝ่ายวิจัยและพัฒนา เทคโนโลยีสารสนเทศ หน่วยงาน : - ทุกส่วนงานภายใน มหาวิทยาลัยที่ แลกเปลี่ยนเรียนรู้กับ ภาคธุรกิจ	
	2.3.6 จำนวนโครงการที่ผ่าน แพลตฟอร์มบ่มเพาะด้าน วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีเชิงลึก เพื่อการต่อยอดสู่ภาคอุตสาหกรรม	โครงการ	2	3	4	5	6	ผู้กำกับ : รองอธิการบดี ฝ่ายวิจัยและพัฒนา เทคโนโลยีสารสนเทศ หน่วยงาน : - สำนักวิจัยวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี	

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมายตัวชี้วัด 5 ปี					ผู้กำกับและหน่วยงาน ที่รับผิดชอบ	กลยุทธ์
			2566	2567	2568	2569	2570		
2.4 เป็นมหาวิทยาลัย แห่งผู้ประกอบการ	2.4.1 จำนวนนิติบุคคลที่เกิดขึ้น จากการบ่มเพาะผู้ประกอบการ	นิติบุคคล	3	3	4	4	5	ผู้กำกับ : รองอธิการบดี ฝ่ายวิจัยและพัฒนา เทคโนโลยีสารสนเทศ หน่วยงาน : - สำนักวิจัยวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี	2.4.1 พัฒนาบุคลากรเพื่อสนับสนุน ความเป็นผู้ประกอบการ (2.4.1) 2.4.2 พัฒนาระบบนิเวศน์ ด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรม เพื่อส่งเสริมการสร้าง ผู้ประกอบการและบริษัท ที่เกิดจากการบ่มเพาะ ผู้ประกอบการ (2.4.1)

แผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ 13 (พ.ศ. 2566 - 2570) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ



ยุทธศาสตร์ที่ 3 ความเป็นเลิศด้านบริการวิชาการ (Academic Service Excellence)

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมายตัวชี้วัด 5 ปี					ผู้กำกับและหน่วยงาน ที่รับผิดชอบ	กลยุทธ์
			2566	2567	2568	2569	2570		
3.1 พึ่งพาตนเองด้วยการ หารายได้จากงานบริการ วิชาการ	3.1.1 จำนวนรายได้จากงานบริการ วิชาการจากหน่วยงานภาครัฐ	ล้านบาท	250	300	350	400	450	ผู้กำกับ : รองอธิการบดี ฝ่ายพัฒนางานบริการ วิชาการและอุตสาหกรรม สัมพันธ์ หน่วยงาน : - คณะ/ส่วนงาน	3.1.1 ส่งเสริมให้มีระบบฐานข้อมูล ความเชี่ยวชาญของบุคลากร และความพร้อมด้าน เครื่องมือ อุปกรณ์ สถานที่ สำหรับงานบริการวิชาการ (3.1.1, 3.1.2)
	3.1.2 จำนวนรายได้จากงานบริการ วิชาการจากหน่วยงานภาคเอกชน	ล้านบาท	70	75	80	85	90	ผู้กำกับ : รองอธิการบดี ฝ่ายพัฒนางานบริการ วิชาการและอุตสาหกรรม สัมพันธ์ หน่วยงาน : - คณะ/ส่วนงาน	3.1.2 พัฒนาระบบการบริหาร จัดการงานบริการวิชาการ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการ ให้บริการวิชาการที่ยั่งยืน ของมหาวิทยาลัย (3.1.1, 3.1.2)

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมายตัวชี้วัด 5 ปี					ผู้กำกับและหน่วยงาน ที่รับผิดชอบ	กลยุทธ์
			2566	2567	2568	2569	2570		
									3.1.3 ส่งเสริมให้มีหลักสูตร ฝึกอบรมที่ตรงตามความ ต้องการของภาคอุตสาหกรรม (Customized industrial- based training module) สำหรับแต่ละอุตสาหกรรม เป้าหมาย เพื่อเทียบโอน หน่วยกิตไปยังหลักสูตร การเรียนการสอนได้ (3.1.2)
3.2 มีระบบนิเวศ (Ecosystem) การบริการ วิชาการที่สอดคล้องกับ ความต้องการ	3.2.1 ร้อยละของจำนวนบุคลากรที่มี ส่วนร่วมในงานบริการวิชาการต่อ บุคลากรของมหาวิทยาลัย	ร้อยละ	42	44	46	48	50	ผู้กำกับ : รองอธิการบดี ฝ่ายพัฒนางานบริการ วิชาการและอุตสาหกรรม สัมพันธ์ <u>หน่วยงาน :</u> - คณะ/ส่วนงาน	3.2.1 ส่งเสริมให้มีระบบนิเวศ (Ecosystem) ในด้านการ บริการวิชาการ (3.2.2, 3.2.3, 3.2.4) 3.2.2 ส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพ ของบุคลากรเพื่อรองรับ งานบริการวิชาการอย่าง ยั่งยืน (3.2.1)

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมายตัวชี้วัด 5 ปี					ผู้กำกับและหน่วยงาน ที่รับผิดชอบ	กลยุทธ์
			2566	2567	2568	2569	2570		
	3.2.2 ระดับความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายในและภายนอกต่อระบบสนับสนุนงานบริการวิชาการของมหาวิทยาลัย	คะแนนเฉลี่ย	ไม่น้อยกว่า 3.60	ไม่น้อยกว่า 3.70	ไม่น้อยกว่า 3.80	ไม่น้อยกว่า 3.90	ไม่น้อยกว่า 4.00	ผู้กำกับ : รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนางานบริการวิชาการและอุตสาหกรรมสัมพันธ์ หน่วยงาน : - คณะ/ส่วนงาน	3.2.3 พัฒนาระบบสนับสนุนงานบริการวิชาการที่เอื้อต่อการแข่งขันและเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานบริการวิชาการ (3.2.2)
	3.2.3 จำนวนการได้รับการรับรองมาตรฐานระดับชาติหรือระดับนานาชาติ ที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการทางวิชาการ	มาตรฐาน	16	17	18	19	20	ผู้กำกับ : รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนางานบริการวิชาการและอุตสาหกรรมสัมพันธ์ หน่วยงาน : - คณะ/ส่วนงาน	
	3.2.4 จำนวนมาตรฐานที่ส่วนงานให้บริการทางวิชาการตามมาตรฐานในระดับชาติหรือระดับนานาชาติ	มาตรฐาน	13	14	16	18	20	ผู้กำกับ : รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนางานบริการวิชาการและอุตสาหกรรมสัมพันธ์ หน่วยงาน : - คณะ/ส่วนงาน	

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมายตัวชี้วัด 5 ปี					ผู้กำกับและหน่วยงาน ที่รับผิดชอบ	กลยุทธ์
			2566	2567	2568	2569	2570		
3.3 เป็นองค์กรที่มี ภาพลักษณ์ (Branding) ที่ได้รับความเชื่อถือ เชื่อมั่น จากหน่วยงานภายนอก มหาวิทยาลัย	3.3.1 จำนวนโครงการบริการ วิชาการที่มีการรับรองการนำไปใช้ ประโยชน์และสร้างคุณค่าที่มี ผลกระทบต่อชุมชน สังคม หรือ ประเทศชาติ	โครงการ	10	12	14	16	18	ผู้กำกับ : รองอธิการบดี ฝ่ายพัฒนางานบริการ วิชาการและอุตสาหกรรม สัมพันธ์ <u>หน่วยงาน :</u> - คณะ/ส่วนงาน	3.3.1 สร้างความร่วมมือกับ หน่วยงานภายในและ ภายนอก (3.3.1, 3.3.2) 3.3.2 สร้างแบรนด์ทางการตลาด (Marketing Brand) และ ภาพลักษณ์องค์กร (Corporate Image) สำหรับ ใช้เพื่อประชาสัมพันธ์ งานบริการวิชาการ (3.3.1, 3.3.2)
	3.3.2 ร้อยละของจำนวนโครงการ ที่มหาวิทยาลัยให้บริการวิชาการ เพิ่มขึ้นจากจำนวนโครงการเฉลี่ย สามปีย้อนหลัง	ร้อยละ	2	5	5	5	5	ผู้กำกับ : รองอธิการบดี ฝ่ายพัฒนางานบริการ วิชาการและอุตสาหกรรม สัมพันธ์ <u>หน่วยงาน :</u> - คณะ/ส่วนงาน	3.3.3 ส่งเสริมให้มีการบูรณาการ การบริการวิชาการกับ การเรียนการสอนเพื่อให้ ผู้เรียนมีประสบการณ์ในการ เรียนรู้ และทราบถึงงาน บริการวิชาการของ มหาวิทยาลัย (3.3.1)

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมายตัวชี้วัด 5 ปี					ผู้กำกับและหน่วยงาน ที่รับผิดชอบ	กลยุทธ์
			2566	2567	2568	2569	2570		
									3.3.4 ส่งเสริมให้มีผู้เชี่ยวชาญ ภายนอกในสาขาต่างๆ เข้าร่วมดำเนินงานกับ ส่วนงานบริการวิชาการ เพื่อให้บริการวิชาการ ของส่วนงานเป็นที่รู้จักของ หน่วยงานภายนอก (3.3.2)

แผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ 13 (พ.ศ. 2566 - 2570) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ



ยุทธศาสตร์ที่ 4 ความเป็นเลิศด้านการจัดการ (Management Excellence)

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมายตัวชี้วัด 5 ปี					ผู้กำกับและหน่วยงาน ที่รับผิดชอบ	กลยุทธ์
			2566	2567	2568	2569	2570		
4.1 พัฒนาบุคลากรให้มี คุณลักษณะเฉพาะบุคคล (SMART People)	4.1.1 ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับ การพัฒนาทักษะ Re-skills/ Up-skills/New-skills ตามสมรรถนะ (Competency)	ร้อยละ	95	96	97	98	99	ผู้กำกับ : รองอธิการบดี ฝ่ายบริหาร หน่วยงาน : - คณะ/ส่วนงาน	4.1.1 ส่งเสริมบุคลากรให้มี คุณธรรม จริยธรรม จิตอาสา และจิตสำนึกการรักองค์กร (4.1.1)
	4.1.2 ร้อยละของบุคลากรสามารถ ใช้ภาษาต่างประเทศในการสื่อสาร ได้ตามเกณฑ์ที่กำหนด	ร้อยละ	50	55	60	65	70	ผู้กำกับ : รองอธิการบดี ฝ่ายวิเทศสัมพันธ์ หน่วยงาน : - คณะ/ส่วนงาน	4.1.2 ส่งเสริมให้บุคลากรได้รับ การพัฒนาตนเองตาม มาตรฐานอาชีพและการ เรียนรู้ตลอดชีวิต (4.1.1)
	4.1.3 ร้อยละของบุคลากรที่สามารถ ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลสนับสนุนการ ปฏิบัติงานได้	ร้อยละ	75	80	85	90	95	ผู้กำกับ : ผู้ช่วย อธิการบดีฝ่ายวิจัยและ เทคโนโลยีสารสนเทศ หน่วยงาน : - สำนักคอมพิวเตอร์ และเทคโนโลยี สารสนเทศ - กองส่งเสริมวิชาการ - คณะ/ส่วนงาน	4.1.3 ส่งเสริมให้บุคลากรได้รับ การพัฒนาและใช้ ภาษาต่างประเทศในการ สื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพ (4.1.2) 4.1.4 พัฒนากลไกการส่งเสริม ทักษะดิจิทัลให้กับบุคลากร แบบยั่งยืน (4.1.3)

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมายตัวชี้วัด 5 ปี					ผู้กำกับและหน่วยงาน ที่รับผิดชอบ	กลยุทธ์
			2566	2567	2568	2569	2570		
									4.1.5 การจัดทำแผนพัฒนา บุคลากรรายบุคคล พร้อมกำหนดค่าความสำเร็จ ตามระบบ Objective and Key Results (OKR) (4.1.1, 4.1.2, 4.1.3)
4.2 เป็นมหาวิทยาลัยดิจิทัล (Digital University)	4.2.1 ระดับความพึงพอใจในการ ใช้งานระบบสารสนเทศของ มหาวิทยาลัย	คะแนน เฉลี่ย	3.60	3.70	3.80	3.90	4.00	ผู้กำกับ : ผู้ช่วย อธิการบดีฝ่ายวิจัยและ เทคโนโลยีสารสนเทศ หน่วยงาน : - สำนักคอมพิวเตอร์ และเทคโนโลยี สารสนเทศ - กองส่งเสริมวิชาการ	4.2.1 พัฒนาและปรับปรุง เทคโนโลยีดิจิทัลและ นวัตกรรมบริการเพื่อ นักศึกษาและบุคลากร (4.2.1) 4.2.2 ปรับปรุงและพัฒนาระบบ เครือข่ายสื่อสารเพื่อ สนับสนุนพันธกิจของ มหาวิทยาลัยอย่างยั่งยืน (4.2.2)
	4.2.2 เสถียรภาพในการให้บริการ อินเทอร์เน็ตของส่วนงาน	ร้อยละ	95	96	97	98	99	ผู้กำกับ : ผู้ช่วย อธิการบดีฝ่ายวิจัยและ เทคโนโลยีสารสนเทศ หน่วยงาน : - สำนักคอมพิวเตอร์ และเทคโนโลยี สารสนเทศ	4.2.3 พัฒนาระบบงานบริการ โดยใช้เทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อสนับสนุนพันธกิจของ มหาวิทยาลัยอย่างยั่งยืน (4.2.3)

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมายตัวชี้วัด 5 ปี					ผู้กำกับและหน่วยงาน ที่รับผิดชอบ	กลยุทธ์
			2566	2567	2568	2569	2570		
	4.2.3 จำนวนกระบวนการที่มีการปรับเปลี่ยนให้อยู่ในรูปแบบดิจิทัลตามเป้าหมายที่กำหนด	กระบวนการ	1	3	5	7	8	ผู้กำกับ : - ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายวิจัยและเทคโนโลยีสารสนเทศ - ผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง หน่วยงาน : - ทุกส่วนงานที่เกี่ยวข้อง	4.2.4 ส่งเสริมและผลักดันให้เกิดการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลและนวัตกรรมดิจิทัลในการปฏิบัติงานอย่างเป็นระบบ (4.2.4, 4.2.6) 4.2.5 ปรับปรุงและพัฒนาระบบสารสนเทศและศูนย์กลางข้อมูล (Big Data Center) ที่รองรับการบริหารจัดการเพื่อประกอบการตัดสินใจ (4.2.5)
	4.2.4 ร้อยละของการมีส่วนร่วมในการใช้ระบบดิจิทัลกลางของมหาวิทยาลัย	ร้อยละ	50	60	70	80	90	ผู้กำกับ : ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายวิจัยและเทคโนโลยีสารสนเทศ หน่วยงาน : - สำนักคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศ - ทุกส่วนงานที่เกี่ยวข้อง	

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมายตัวชี้วัด 5 ปี					ผู้กำกับและหน่วยงาน ที่รับผิดชอบ	กลยุทธ์
			2566	2567	2568	2569	2570		
	4.2.5 ระดับความสำเร็จของการนำข้อมูลภายในมหาวิทยาลัยมาวิเคราะห์เชิงลึกเพื่อให้เกิดประโยชน์	ระดับ	2	3	3	4	5	ผู้กำกับ : ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายวิจัยและเทคโนโลยีสารสนเทศ หน่วยงาน : - สำนักคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศ - ทุกส่วนงานที่เกี่ยวข้อง	
	4.2.6 ระดับความสำเร็จในการนำสมรรถนะด้านดิจิทัลของบุคลากรมาใช้ในการบริหารงานบุคคล	ระดับ	1	2	3	4	5	ผู้กำกับ : ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายวิจัยและเทคโนโลยีสารสนเทศ หน่วยงาน : - กองบริหารและจัดการทรัพยากรมนุษย์ - สำนักคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศ - กองส่งเสริมวิชาการ	

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมายตัวชี้วัด 5 ปี					ผู้กำกับและหน่วยงาน ที่รับผิดชอบ	กลยุทธ์
			2566	2567	2568	2569	2570		
4.3 บริหารและจัดการ อย่างมีประสิทธิภาพและ รองรับการเปลี่ยนแปลง ตามหลักธรรมาภิบาลและ หลักปรัชญาเศรษฐกิจ พอเพียง	4.3.1 จำนวนโครงการ/กิจกรรม ที่ส่งเสริมความรู้ คุณธรรม จริยธรรม ค่านิยมและจิตสำนึกที่ดี	โครงการ/ กิจกรรม	20	25	30	30	30	<u>ผู้กำกับ</u> : รองอธิการบดี ฝ่ายบริหาร <u>หน่วยงาน</u> : - กองกฎหมาย สำนักงานอธิการบดี - กองบริหารและ จัดการทรัพยากร มนุษย์ สำนักงาน อธิการบดี - คณะ/ส่วนงาน	4.3.1 ส่งเสริมให้บุคลากรและ นักศึกษาารก่อศกร มีคุณธรรม จริยธรรม จิตอาสา และมีจิตสำนึกที่ดี ในการปฏิบัติงานหรือ การศึกษา (4.3.1, 4.3.2) 4.3.2 ส่งเสริมและประชาสัมพันธ์ ให้บุคลากรมีความรู้ ความเข้าใจนโยบาย ระเบียบ และข้อบังคับ ของมหาวิทยาลัย (4.3.3)
	4.3.2 ร้อยละของบุคลากรและ นักศึกษาที่ได้รับการส่งเสริมความรู้ คุณธรรม จริยธรรม ค่านิยมและ จิตสำนึกที่ดี	ร้อยละ	50	50	50	50	50	<u>ผู้กำกับ</u> : - รองอธิการบดีฝ่าย บริหาร - รองอธิการบดีฝ่าย กิจการนักศึกษาและ ศิษย์เก่าสัมพันธ์ <u>หน่วยงาน</u> : - คณะ/ส่วนงาน	4.3.3 สร้างกลไกในการบริหาร จัดการเพื่อเพิ่ม ประสิทธิภาพในการ ปฏิบัติงานอย่างยั่งยืน (4.3.3, 4.3.6) 4.3.4 ส่งเสริมการประชาสัมพันธ์ ภาพลักษณ์องค์กรและ พันธกิจของมหาวิทยาลัย เชิงรุก (4.3.4)

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมายตัวชี้วัด 5 ปี					ผู้กำกับและหน่วยงาน ที่รับผิดชอบ	กลยุทธ์
			2566	2567	2568	2569	2570		
	4.3.3 จำนวนของกฎหมาย อนุบัญญัติที่เกี่ยวข้องกับพันธกิจ ของมหาวิทยาลัยที่มีการพัฒนาและ ปรับปรุงให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง	ฉบับ/เรื่อง	5	5	5	5	5	ผู้กำกับ : รองอธิการบดี ฝ่ายบริหาร หน่วยงาน : - กองกฎหมาย สำนักงานอธิการบดี - ทุกส่วนงาน ที่เกี่ยวข้อง	4.3.5 พัฒนาและปรับปรุงระเบียบ และข้อบังคับ ที่เกี่ยวข้องกับ พันธกิจของมหาวิทยาลัยให้ มีความทันสมัยและทันต่อ การเปลี่ยนแปลง (4.3.3) 4.3.6 ส่งเสริมการสร้างเสถียรภาพ ทางการเงิน และบริหาร สินทรัพย์ของมหาวิทยาลัย ให้มีความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน (4.3.5) 4.3.7 พัฒนาระบบการทำงาน ตามมาตรฐาน Education Criteria for Performance Excellence (EdPex) (4.3.6)
	4.3.4 จำนวนผลงานหรือกิจกรรม ของมหาวิทยาลัยที่สร้างชื่อเสียง ในระดับชาติและระดับนานาชาติ ที่ได้รับการประชาสัมพันธ์จาก หน่วยงานภายนอก	ผลงาน/ กิจกรรม	200	200	200	200	200	ผู้กำกับ : ผู้ช่วย อธิการบดีฝ่ายการคลัง และกิจการทั่วไป หน่วยงาน : - คณะ/ส่วนงาน	

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมายตัวชี้วัด 5 ปี					ผู้กำกับและหน่วยงาน ที่รับผิดชอบ	กลยุทธ์
			2566	2567	2568	2569	2570		
	4.3.5 จำนวนโครงการหรือกิจกรรม ที่เสริมสร้างเสถียรภาพและความ มั่นคงทางการเงินอย่างยั่งยืน	โครงการ/ กิจกรรม	5	5	5	5	5	<u>ผู้กำกับ :</u> - รองอธิการบดีฝ่าย การคลัง - ผู้ช่วยอธิการบดี ฝ่ายการคลังและ กิจการทั่วไป <u>หน่วยงาน :</u> - กองคลัง, หน่วยตรวจสอบ ภายใน สำนักงาน อธิการบดี	
	4.3.6 จำนวนส่วนงานที่ได้รับการ รับรองมาตรฐานสากล ด้านการ บริหารจัดการ	ส่วนงาน	7	8	9	10	11	<u>ผู้กำกับ :</u> รองอธิการบดี ฝ่ายบริหาร <u>หน่วยงาน :</u> - คณะ/ส่วนงาน	

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมายตัวชี้วัด 5 ปี					ผู้กำกับและหน่วยงาน ที่รับผิดชอบ	กลยุทธ์
			2566	2567	2568	2569	2570		
4.4 เป็นมหาวิทยาลัยที่มีระบบนิเวศเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	4.4.1 จำนวนหน่วยงานที่ได้รับการรับรองมาตรฐานสำนักงานสีเขียว (Green office) หรืออาคารเขียว (Green Building)	หน่วยงาน/ ส่วนงาน/ อาคาร	1 (สะสม)	2 (สะสม)	3 (สะสม)	4 (สะสม)	5 (สะสม)	ผู้กำกับ : - รองอธิการบดี ฝ่ายพัฒนากิจการมหาวิทยาลัยเพื่อความยั่งยืน - ผู้ช่วยอธิการบดี ฝ่ายพัฒนาสิ่งแวดล้อมและกายภาพ หน่วยงาน : - คณะ/ส่วนงาน	4.4.1 สร้างต้นแบบการบริหารจัดการสภาพแวดล้อมที่ดีภายในมหาวิทยาลัย (4.4.1, 4.4.5) 4.4.2 ส่งเสริมให้มีการนำเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) หรือหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ (4.4.2, 4.4.3)
	4.4.2 จำนวนโครงการที่มหาวิทยาลัยดำเนินการเพื่อตอบสนองต่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) หรือหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	โครงการ/ กิจกรรม	10	15	20	25	30	ผู้กำกับ : - รองอธิการบดี ฝ่ายพัฒนากิจการมหาวิทยาลัยเพื่อความยั่งยืน - ผู้ช่วยอธิการบดี ฝ่ายพัฒนาสิ่งแวดล้อมและกายภาพ หน่วยงาน : - คณะ/ส่วนงาน	4.4.3 ปรับปรุงสภาพทางกายภาพและสภาพแวดล้อมของมหาวิทยาลัยให้มีวัฒนธรรมสีเขียวเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (4.4.4) 4.4.4 สนับสนุนให้หน่วยงานได้รับการรับรองมาตรฐานสำนักงานสีเขียว (Green office) หรือ

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมายตัวชี้วัด 5 ปี					ผู้กำกับและหน่วยงาน ที่รับผิดชอบ	กลยุทธ์
			2566	2567	2568	2569	2570		
	4.4.3 จำนวนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) ที่มหาวิทยาลัยมุ่งเน้นดำเนินการ	เป้าหมาย	5	6	8	10	12	<u>ผู้กำกับ :</u> - รองอธิการบดี ฝ่ายพัฒนากิจการมหาวิทยาลัยเพื่อความยั่งยืน - ผู้ช่วยอธิการบดี ฝ่ายพัฒนาสิ่งแวดล้อมและกายภาพ <u>หน่วยงาน :</u> - คณะ/ส่วนงาน	อาคารเขียว (Green Building) (4.4.1)
	4.4.4 ระดับความพึงพอใจต่อการใช้พื้นที่ทางกายภาพ สภาพแวดล้อมและความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน	คะแนนเฉลี่ย	4.00	4.10	4.20	4.30	4.40	<u>ผู้กำกับ :</u> - รองอธิการบดี ฝ่ายพัฒนากิจการมหาวิทยาลัยเพื่อความยั่งยืน - ผู้ช่วยอธิการบดี ฝ่ายพัฒนาสิ่งแวดล้อมและกายภาพ <u>หน่วยงาน :</u> - คณะ/ส่วนงาน	

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมายตัวชี้วัด 5 ปี					ผู้กำกับและหน่วยงาน ที่รับผิดชอบ	กลยุทธ์
			2566	2567	2568	2569	2570		
	4.4.5 ระดับความสำเร็จของแผน ในการบำรุงรักษาเชิงป้องกัน	ระดับ	2	3	4	5	5	ผู้กำกับ : - รองอธิการบดี - ฝ่ายพัฒนากิจการ - มหาวิทยาลัยเพื่อ - ความยั่งยืน - ผู้ช่วยอธิการบดี - ฝ่ายพัฒนาสิ่งแวดล้อม - และกายภาพ หน่วยงาน : - กองอาคารสถานที่ - และยานพาหนะ - สำนักงานอธิการบดี - คณะ/ส่วนงาน	

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
1518 ถนนประชากรราษฎร์ 1 แขวงวงศ์สว่าง เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ 10800
โทร : +66 2 555-2000